

# С юбилеем, Анатолий Фёдорович!



**Николай ШУЛЬГИНОВ,**  
министр энергетики России

**М**ы с Анатолием Фёдоровичем Дьяковым земляки, оба родились на Ставрополье, много лет профессиональной жизни посвятили энергетике Юга. Мне повезло познакомиться с Дьяковым ещё в Пятигорске, когда я был сотрудником «Ставропольэнерго», позже — заместителем руководителя ОДУ Северного Кавказа, и поработать уже в Москве.

Дьяков был человеком своего времени, видел, что нужно изменить для успешного функционирования отрасли. Он ценил советское наследие с его масштабными стройками, творческой созидательной работой, уникальными открытиями и компетентными специалистами. С другой стороны, он осознавал все перекосы того времени и никогда его не идеализировал.

Меня всегда поражало невероятное чутьё Дьякова, его умение, живя реалиями сегодняшнего дня, видеть дальнюю перспективу. Анатолий Фёдорович придерживался такого подхода и во главе РАО «ЕЭС России», и будучи министром топлива и энергетики РФ.

Во главу угла Дьяков всегда ставил знание всех тонкостей профессии. Он сам знал электроэнергетику досконально — от релейной защиты до диспетчерского управления — и того же требовал от подчинённых, а позже — студентов МЭИ, где преподавал и для которых написал несколько учебников. В профессиональной среде существует понятие «Школа Дьякова». Любой специалист, прошедший её когда-то, подтвердит, что это знак качества, уровень высочайших требований, глубоких знаний и принципиальности.

Анатолий Фёдорович участвовал во многих международных энергетических организациях — МИРЭС, СИГРЭ, и за счёт своего огромного авторитета и безупречной репутации был лицом России на мировой энергетической арене.

Такая личность, как Дьяков, не могла сформироваться в тепличных условиях. Он работал в постоянном напряжении, не боялся трудностей, самой тяжёлой работы. Это сформировало особый характер, инновационный подход к решению проблем. Чтобы вырасти до уровня Дьякова, наверное, нужно, как он, не только пройти все ступени карьерной лестницы, но и постоянно учиться новому, многим интересоваться и, главное, беззаветно любить свою профессию.

Повторить Дьякова невозможно, но стремиться к этому надо. Его должны знать и на него должны ориентироваться и те, кто работает сегодня, и те, кто придет в электроэнергетику завтра.



**Виктор МОЛОДЦОВ,**  
первый заместитель Председателя  
Научно-технической коллегии  
НП «НТС ЕЭС» (2008 г. — наст. вр.),  
д.т.н., профессор

**Я** работал с Анатолием Фёдоровичем в Некоммерческом партнёрстве «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС») семь лет в качестве его первого заместителя. Я не запускал с Анатолием Фёдоровичем новые электростанции и ЛЭП. Однако этот период в деятельности А.Ф. Дьякова был особенным: он мог целиком сосредоточиться на научной деятельности.

Немного истории. Научно-технический совет электроэнергетики функционирует с 1943 года и был создан в составе Народного комиссариата электростанций СССР как центральный ведомственный коллегиальный орган принятия наиболее важных решений. В деятельности Научно-технического совета отразились все важнейшие этапы развития отечественной энергетики, включая тяжёлый период Великой Отечественной войны и послевоен-

ное восстановление отрасли, масштабное развитие гидроэнергетики, электрических сетей постоянного и переменного тока, создание Единой энергетической системы (ЕЭС) СССР, переход тепловой энергетики на высокие и сверхкритические параметры пара, освоение современных газотурбинных и парогазовых технологий и др.

С 1991 года Научно-технический совет действовал в составе ОАО «РАО ЕЭС России», его председателем был член-корр. РАН А.Ф. Дьяков. После упразднения РАО «ЕЭС России» в 2008 году остро встал вопрос: как сохранить Научно-технический совет в качестве отраслевого органа принятия важных решений. В связи с реформированием электроэнергетики форма собственности её объектов изменилась. Ранее единая, полностью государственная система управления электроэнергетикой была преобразована в управление отдельными энергетическими компаниями разной формы собственности. Был создан оптовый рынок электроэнергии. Однако ЕЭС России должна была продолжать работать как единая технологическая структура. Это была задача большой государственной важности.

Новая форма работы Научно-технического совета была найдена А.Ф. Дьяковым. Форма некоммерческого партнёрства наиболее отвечала новым условиям организации научного сообщества и была выбрана именно Анатолием Фёдоровичем. Членами Партнёрства стали крупнейшие энергетические компании России.

Учредительное собрание НП «НТС ЕЭС» прошло 20 мая 2008 года, и на нём президентом Партнёрства был единогласно избран А.Ф. Дьяков. Такая организационная форма Партнёрства позволяла Научно-технической коллегии быть независимой в принятии решений. Ограничений для желающих принять участие в заседаниях Научно-технической коллегии и принятии решений никогда не было. Обсуждения проходили в свободной дискуссии, и в решения заседаний каждый его участник мог дать свои предложения. В Научно-техническую коллегию Партнёрства вошли авторитетные учёные и практики, в том числе академики и члены-корреспонденты РАН, доктора и кандидаты наук, проектировщики объектов энергетики, руководители эксплуатирующих организаций, профессора и доценты ведущих технических вузов. Всего Научно-технический совет вместе с 15 секциями объединил для совместной научной работы более 300 человек. И сейчас в нашей стране нет более значимого органа, формирующего мнение научной общественности и специалистов по проблемам развития и функционирования ЕЭС России и её объектов. А.Ф. Дьяков активно

работал с РАН, возглавив Научный Совет РАН по проблемам надёжности и безопасности больших систем энергетики. В это время Научно-технической коллегией и РАН были рассмотрены и выработаны решения более чем по 500 актуальным проектам в области электроэнергетики.

После ухода из жизни А.Ф. Дьякова Президентом Партнёрства был избран Н.Д. Роголёв — ректор НИУ «МЭИ», доктор технических наук, профессор. Научно-техническая коллегия, созданная благодаря усилиям и воле А.Ф. Дьякова, работает до сих пор, принимая решения по развитию ЕЭС России и её крупных объектов.



**Андрей МУРОВ,**  
председатель РНК СИГРЭ

Сложно переоценить тот вклад, который Анатолий Фёдорович Дьяков внёс в обеспечение представления интересов России в Международном Совете по большим электрическим системам высокого напряжения (СИГРЭ) за более чем 30 лет, посвящённых работе в этой крупнейшей международной неправительственной и некоммерческой организации в области электроэнергетики.

С 1988 г. он бесценно представлял Россию в Административном совете и Управляющем комитете СИГРЭ, в 1989–2009 гг. возглавлял Советский (с 1992 г. — Российский) национальный комитет СИГРЭ. С 2009 г. Анатолий Фёдорович избран Почётным Председателем РНК СИГРЭ и Председателем Технического комитета РНК СИГРЭ.

Благодаря неисчерпаемой энергии и глубокому пониманию логики развития отрасли Анатолию Фёдоровичу удалось объединить учёных и специалистов ведущих предприятий, научно-исследовательских и образовательных учреждений и создать в рамках РНК СИГРЭ условия для развития их творческой активности, направленной на разработку и внедрение передовых идей, методик, технических и организационных решений в области электроэнергетики и электротехники для содействия отраслевому прогрессу и инновационному

развитию. Анатолий Фёдорович развивал отношения и активное сотрудничество с зарубежными электроэнергетическими организациями и их объединениями с целью изучения, обобщения и применения передового мирового опыта в электроэнергетической сфере, а также в целях обмена и взаимного обогащения информацией по наиболее актуальным направлениям развития энергосистем.

Он активно привлекал российских ученых и специалистов к участию в научно-практических мероприятиях СИГРЭ, в рамках которых происходил обмен передовым опытом, обсуждались наиболее актуальные вопросы развития электроэнергетических систем, разработки, создания и эксплуатации высоковольтного оборудования, разработки и внедрения в электроэнергетике новых информационных систем и систем управления.

Сам лично он много сил отдавал работе в исследовательских комитетах и рабочих группах, симпозиумах, коллоквиумах и сессиях СИГРЭ. Центральное внимание в своей научной работе Анатолий Фёдорович уделял вопросам разработки и внедрения системы повышения надёжности и живучести ЕЭС России.

Под руководством Анатолия Федоровича РНК СИГРЭ стал хорошо известным и авторитетным профессиональным сообществом в России, и в настоящее время входит в десятку крупнейших национальных комитетов СИГРЭ. Укрепились рабочие связи между российскими экспертами и их коллегами со всего мира, и Россия стала принимающей страной для проведения различных мероприятий СИГРЭ, таких как заседание Технического комитета СИГРЭ в апреле 2002 г. в Москве, или 126-е заседание Административного Совета и Управляющего комитета в сентябре 2013 г. в Казани, или Международная научно-техническая конференция «Современные направления развития систем РЗА», традиционно проводимая с 2007 года.

За свою приверженность традициям международного сотрудничества по линии СИГРЭ, долговременное участие в деятельности руководящих органов СИГРЭ и выдающийся вклад на благо организации Анатолий Фёдорович был удостоен звания «Заслуженный деятель СИГРЭ» в 2000 г. и получил статус «Почётный деятель СИГРЭ» в 2014 г.

В текущей деятельности Российского национального комитета мы не просто опираемся на базу и подходы, сформированные при непосредственном участии Анатолия Фёдоровича, но и системно расширяем представительство России во всех органах управления и исследовательских комите-

тах СИГРЭ, развиваем деятельность крупнейшей в мире Молодёжной секции.

Под руководством российских экспертов работают пять международных рабочих групп, при поддержке ведущих научно-технических партнёров действуют 16 Национальных исследовательских комитетов, на прошедшей в августе этого года Юбилейной Сессии СИГРЭ, посвящённой 100-летию с момента проведения первой конференции, Россия стала четвёртой в мире по количеству представленных докладов.

Системная работа в СИГРЭ позволяет обобщать и рационально применять мировой опыт с учётом всего комплекса технологических, экономических, экологических и иных аспектов, с которыми сталкивается электроэнергетика на данном этапе развития, что способствует укреплению надёжности и безопасности работы энергосистемы России на долгие годы.



**Игорь КУЗЬКО,**  
**председатель Исполнительного**  
**комитета ЭЭС СНГ**

Электроэнергетический Совет СНГ был образован Межправительственным соглашением о координации межгосударственных отношений в области электроэнергетики Содружества Независимых Государств от 14 февраля 1992 года с целью проведения совместных и скоординированных действий в области электроэнергетики, направленных на обеспечение устойчивого и надёжного электроснабжения экономики и населения государств Содружества на основе эффективного функционирования объединения электроэнергетических систем государств — участников СНГ. Членами Совета являются руководители профильных органов государственной власти и энергетических компаний. Совет возглавляет президент.

Одним из первых президентов Электроэнергетического Совета СНГ был Анатолий Фёдорович Дьяков. Назначение состоялось на 6-м заседании Совета 23 октября 1993 года. Президентом ЭЭС СНГ А.Ф. Дьяковым были проведены восемь засе-

даний ЭЭС СНГ: четыре в Москве и по одному — в Пятигорске, Кисловодске, Сочи и Киеве.

В этот кризисный период деятельность Электроэнергетического Совета СНГ была нацелена на стабилизацию положения в электроэнергетике, а также на формирование правил совместного функционирования энергосистем ставших независимыми государств — участников СНГ.

Особо важным на этом пути стал разработанный Электроэнергетическим Советом СНГ Договор об обеспечении параллельной работы электроэнергетических систем государств — участников Содружества Независимых Государств, принятый на заседании Совета глав правительств СНГ 25 ноября 1998 года и заложивший основу нормативно-правовой базы взаимовыгодного сотрудничества. В дальнейшем в развитие данного Договора в рамках Содружества был принят целый ряд межправительственных соглашений.

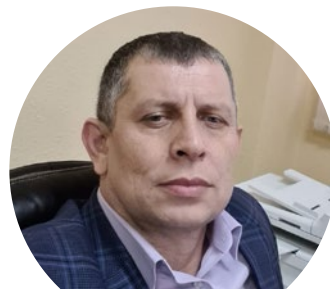
При президенте ЭЭС СНГ А.Ф. Дьякове на 10-м заседании Совета, состоявшемся 8 сентября 1995 года, была создана Комиссия по оперативно-технологической координации параллельной работы энергосистем СНГ, которая действует до настоящего времени и обеспечивает координацию взаимодействия энергокомпаний по обеспечению надёжной и взаимовыгодной совместной работы энергосистем стран СНГ и Балтии, в том числе с энергосистемами других стран.

В результате деятельности органов управления электроэнергетикой государств — участников СНГ и Электроэнергетического Совета СНГ к 1999 году в основном были преодолены кризисные явления в электроэнергетике, наметился устойчивый рост количественных и качественных показателей энергосистем.

В июне 2000 года была восстановлена параллельная работа ЭЭС России и энергосистемы Казахстана, а в сентябре 2000 года впервые в истории осуществлена синхронизация ОЭС Центральной Азии (энергосистемы Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана, юга Казахстана) с энергообъединением стран СНГ и Балтии.

Необходимо отметить роль А.Ф. Дьякова в формировании экологической политики в отрасли. Под его непосредственным руководством с участием ведущих институтов Российской Федерации была разработана «Концепция и основные направления охраны окружающей среды в электроэнергетике». Методология и основные подходы, реализованные при подготовке и согласовании указанного документа, актуальны и сегодня. Речь идёт о более тесном взаимодействии энергетиков, энергомашинострои-

тельных и топливных компаний, а также представителей экологических ведомств, с целью совместной выработки дифференцированных экологических требований к вновь вводимым, модернизированным и действующим ТЭС. Данный документ используется при разработке стратегических и концептуальных документов в рамках СНГ.



**Магомед МАГОМЕДОВ,**  
**исполнительный директор**  
**Усть-Среднеканской ГЭС**

**И**мя легендарного российского энергетика, первого министра топлива и энергетики РФ, одного из создателей и первого руководителя РАО «ЕЭС России» Анатолия Фёдоровича Дьякова присвоено Усть-Среднеканской ГЭС, строительство которой ведёт ПАО «РусГидро» в Магаданской области.

Анатолий Фёдорович Дьяков (1936–2015) прошёл трудовой путь от электромеханика до министра энергетики, не пропустив ни одной ступени карьерной лестницы. Был долгое время связан с Дальним Востоком и Магаданской областью, в частности принимал Колымскую ГЭС (первую ступень каскада) в эксплуатацию. Будучи начальником главка «Главвостокэнерго» Министерства энергетики и электрификации СССР, курировал энергетические восточные объекты.

В 1990-е годы Анатолий Фёдорович Дьяков обеспечивал социальную поддержку энергетикам Колымы: нашёл средства для летнего отдыха детей на «большой земле», решал жилищные и материальные вопросы магаданских энергетиков. За вклад в развитие энергетики Северо-Востока страны Анатолию Фёдоровичу Дьякову было присвоено звание Почётного гражданина Магадана.

Вопрос о возведении второй ступени Колымского каскада, Усть-Среднеканской ГЭС, обсуждался ещё в 1970-х годах. Начать строительство удалось только в 1991 году, но подготовительные работы стартовали ещё в середине 1980-х, когда А.Ф. Дьяков занимал должность заместителя министра энергетики и электрификации СССР и не раз подчерки-

вал, что эта гидростанция имеет ключевое значение для перспективного развития и энергобезопасности Магаданской области.

Первоначально строительство велось достаточно активно, но в конце 1990-х из-за ухудшения экономической ситуации в России темпы упали. В 2008 году завершение проекта было поручено ПАО «РусГидро», и уже через пять лет были пущены два первых гидроагрегата. В 2018 году осуществлён пуск третьего гидроагрегата. Ввод в эксплуатацию четвёртого гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС запланирован на декабрь 2022 года. Завершение строительства с вводом станции в постоянную эксплуатацию планируется в декабре 2023 года.



**Александр ВОЛОШИН,**  
к.т.н., доцент, заведующий кафедрой  
РЗиАЭ НИУ «МЭИ», директор  
Центра компетенций «Технологии  
транспортировки электроэнергии  
и распределённых интеллектуальных  
энергосистем»

**В** 1996 году Анатолий Фёдорович Дьяков возглавил кафедру «Релейная защита и автоматизация энергосистем» НИУ «МЭИ», которой он руководил до конца своей жизни. С первых же дней он уделял особое внимание профессиональной подготовке специалистов-релейщиков. Наряду с этой задачей Анатолию Фёдоровичу предстояло обновить учебную и исследовательскую лабораторию кафедры, придать кафедре современный вид, в связи с этим были одобрены планы фундаментального переустройства кафедры, завершившиеся в скором времени не только благоустройством кафедры РЗиАЭ, но и части аудиторий Института Электроэнергетики, к которому относится возглавляемая им кафедра. Была реконструирована специализированная аудитория Г-200, которая в настоящее время носит его имя. По инициативе Анатолия Фёдоровича и при финансовой поддержке ОАО «ФСК ЕЭС» в начале 2010-х годов на кафедре создан Научно-исследовательский и образовательный центр

«Надёжность и эффективность РЗА и телекоммуникаций в ИЭС ААС» (НИОЦ). Технической основой НИОЦ является программно-аппаратный комплекс RTDS, позволяющий моделировать любые возмущения в ЕЭС и соответствующие им переходные процессы в реальном времени. Решение, принятое Анатолием Фёдоровичем о создании НИОЦ, об оснащении его необходимым научно-исследовательским оборудованием является поистине судьбоносным для кафедры РЗиАЭ. Это позволило привлечь на кафедру новые научные кадры, обеспечить кафедру заказами на выполнение НИОКР, существенно улучшить финансовое состояние кафедры.

У Анатолия Фёдоровича были грандиозные планы по развитию НИОЦ, которые в настоящее время продолжают воплощаться в жизнь. Так, на его основе в 2018 году, уже после смерти Анатолия Фёдоровича, на кафедре РЗиАЭ, помимо основного направления подготовки «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем», была создана новая программа подготовки магистров «Интеллектуальные системы защиты, автоматизации и управления энергосистемами», соответствующая современным требованиям к специалистам высокого уровня не только в традиционной релейной защите, но и в области современных и перспективных информационных технологий и искусственного интеллекта.

Наличие современного оборудования, высококвалифицированного кадрового состава кафедры вызывает желание получить высшее образование на кафедре РЗиАЭ не только у бакалавров из НИУ «МЭИ», но и у бакалавров из других вузов. Выпускники кафедры РЗиАЭ неоднократно становились победителями всероссийских студенческих конкурсов и олимпиад, а научные проекты являются лауреатами различных всероссийских и зарубежных конкурсов инновационных проектов.

В моей жизни Анатолий Фёдорович сыграл очень важную, значимую роль. Начиная с защиты диплома, затем при подготовке кандидатской диссертации и потом уже при обсуждении стратегических задач развития кафедры он всегда настойчиво и активно убеждал меня и всех наших коллег, что самое главное в нашей работе — всегда оценивать влияние наших решений на обеспечение надёжного функционирования ЕНЭС. Именно надёжность всегда для него была главным и принципиальным критерием принятия стратегических решений. Этот подход и по сей день помогает нам выбирать правильные направления развития как в области исследований и разработок, так и в области высшего образования.